



*** باتوجه به بحران آب در استان قم و عدم وجود منابع پایدار آب و حضور تعداد زیاد زائر در طول سال، برای تأمین درازمدت آب شهرهای قم چه برنامه‌ای دارید؟**

- شرکت آب و فاضلاب استان قم بر آن است تا با بهره‌گیری از منابع انسانی کارآمد و دانش‌مدار، فناوری پیشرفته، استقرار ساختار اداری و مدیریتی اثربخش، مشارکت موثر بخش خصوصی و گسترش آگاهی عمومی، مدیریت تقاضا، بازچرخانی آب و پساب به‌عنوان کارآمدترین نهاد ذی‌ربط به‌گونه‌ای عمل نماید تا آحاد جامعه در حد استانداردهای ملی و بین‌المللی به آب شرب کافی و سالم و امکانات جمع‌آوری، انتقال و تصفیه بهداشتی فاضلاب دسترسی داشته و استان قم در حوزه‌های حفاظت منابع آب، کمک به حفظ محیط‌زیست و تأمین بهداشت عمومی به‌عنوان شرکت پیشرو شناخته شود. در این راستا برنامه‌هایی برای خروج از بحران دارد که عبارتند از: ۱- جذب اعتبار برای اصلاح شبکه دوم (آب شیرین)؛ ۲- جذب سرمایه‌گذار برای انتقال و تصفیه فاضلاب خام؛ ۳- همکاری شرکت آب منطقه‌ای برای صدور مجوز برای حفر و تجهیز چاه مورد نیاز برای عبور از بحران؛ ۴- الزام مسئولین استان برای استفاده پساب برای صنعت و بخشی از فضای سبز شهری. در صورت مساعدت مسئولین ملی و محلی انشاله برای استان قم مشکلی پیش نخواهد آمد.

*** نتایج اقدامات شما در مورد مدیریت مصرف و تقاضا چیست؟ چه مقدار توانستید مصرف آب قم را کم کنید؟**

شرکت آب و فاضلاب در سال ۱۴۰۰ اقدامات ذیل را برای مدیریت تقاضا انجام داده که منجر به کاهش هدررفت از ۲۱/۹۳٪ به ۲۱/۵۷٪ شد که عبارتند از:

- نشت‌یابی سالانه شبکه آب (۱۳۰ کیلومتر)
- اصلاح سالانه شبکه آب (۲۱ کیلومتر)
- مطالعات پهنه‌بندی شهر جعفریه و کهک
- نشت‌یابی ۵ باب از مخازن شهر قم (دو برادران)
- استانداردسازی ۱۴۱۸ فقره از انشعابات
- تعویض ۹۶۱۴ دستگاه کنتور خراب
- شناسایی و تبدیل ۱۲۷۲ فقره انشعاب غیرمجاز به مجاز با درآمد ۲۹,۹ میلیارد ریال
- شناسایی ۱۵۶ فقره انشعاب دستکاری با درآمد ۷/۷ میلیارد ریال
- پیمایش و بررسی مصرف و کنتورهای مشترکین به‌میزان ۵۷۵۹ مورد
- پیمایش تعداد ۸۳۹۴ مشترک با وضعیت قرائت بیش از سه دوره علی‌الحساب



**جناب آقای مهندس حسن بختیاری
مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان قم**

*** لطفا ضمن معرفی مختصر شرکت آب و فاضلاب استان قم، یک معرفی اجمالی از خود نیز ارائه فرمایید.**

در سال ۱۳۶۹ قانون تشکیل شرکت‌های آب و فاضلاب توسط مجلس شورای اسلامی تصویب شد و شرکت آب و فاضلاب قم در سال ۱۳۷۲ با عنوان سهامی خاص و با سهامداری شهرداری قم، شرکت آب و فاضلاب استان تهران، شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور و سرمایه‌گذاری نیرو، به‌عنوان یکی از شرکت‌های اقماری آب و فاضلاب استان تهران تشکیل و تحت نظارت وزارت نیرو مشغول به فعالیت شد. بر همین اساس شرکت آب و فاضلاب قم (سهامی خاص) در سال ۱۳۷۱ به ثبت رسیده و با انتقال اموال و دارایی‌ها و تأسیسات آب شهری و تعداد ۱۱۴,۴۲۵ مشترک آب از دستگاه‌های قبلی در چهارچوب قانون تشکیل شرکت‌های آب و فاضلاب و قانون تجارت آغاز به کار نمود.

پس از استان شدن قم، شرکت آب و فاضلاب قم در سال ۱۳۷۶ از شرکت آب و فاضلاب استان تهران منفک و به‌عنوان "شرکت آب و فاضلاب شهری استان قم" به‌کار خود ادامه داد. درحال حاضر شهرهای در قلمرو فعالیت شرکت شامل شهرهای قم، جعفریه، کهک، دستجرد، سلفچگان و قنوات است. در سال ۱۳۹۸ نیز با ابلاغ شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور، وظایف شرکت آب و فاضلاب روستایی استان قم به شرکت واگذار و شرکت یکپارچه آب و فاضلاب استان قم تشکیل شد.

سوابق کاری اینجانب نیز شامل مسئولیت‌های مختلف در شرکت آب و فاضلاب قم از سال ۱۳۷۷ تاکنون است از جمله: کارشناس مسئول آزمایشگاه، مدیر تصفیه‌خانه فاضلاب، مدیر امور بهره‌برداری و نگهداری تأسیسات آب، رئیس اداره بهره‌برداری بخش فاضلاب، مدیر تجهیز منابع مالی و گسترش مشارکت بخش غیردولتی و رئیس هیأت مدیره و مدیرعامل از سال ۱۴۰۰ تاکنون است. هم‌چنین از سال ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۰ به‌عنوان عضو و نائب رئیس شورا و رئیس شورای استان انجام وظیفه نموده‌ام.

- انجام فعالیت‌های اجرایی مطالعات آب بدون درآمد مجتمع علی‌محمدی
 - نصب کنتور بر روی خروجی تصفیه‌خانه آب
 - رفع ۵ مورد نشت سربندهای بتنی خط انتقال قدیم قم
 - خرید و نصب ۱۰۰۰ عدد پرلاتور (دراشان) در مدارس و مساجد
 - خرید و نصب ۶۸۲ دستگاه شیر اهرمی در مدارس و مساجد
 - شناسایی ۱۸۰ فقره انشعابات پر مصرف به‌منظور اعمال مدیریت
 - جداسازی بوستان بنیادی از شبکه توزیع به مساحت ۴۰ هزار مترمربع

* میزان آب بدون درآمد در قم چقدر است و برای کاهش آن به‌میزان استاندارد چه موانعی وجود دارد؟

- میزان آب بدون درآمد استان ۲۲/۰۷٪ است. مهم‌ترین موانع اصلاح شبکه‌های فرسوده، نشت یابی و خطای اندازه‌گیری است که انجام این پروژه‌ها هزینه‌های زیادی برای شرکت ایجاد می‌نماید. با این حال شرکت براساس بودجه عملیاتی اقدام به اصلاح شبکه و نشت‌یابی و تعویض کنتورهای فرسوده مشترکین و نصب فلومتر در شبکه تامین و توزیع می‌نماید در حالی که نیازمند اقدامات بیشتری است.

* چرا بخشی از مردم به فعالیت‌های شرکت‌های آبفا اعتماد لازم را ندارند و در برنامه‌ریزی‌های آن مشارکت ندارند؟

- علت بی‌اعتمادی بخشی از مردم، عدم آگاهی بخشی و اطلاع‌رسانی دقیق و جامع در موضوعات مختلف مبتلابه مردم است مانند مشکلات تامین و توزیع، قیمت واقعی آب و ...

* آبفای قم تا چه حد تلاش کرده است امور اجتماعی، جامعه‌شناسی، فرهنگی و آموزشی را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری خود لحاظ کند؟

- یکی از الویت‌های شرکت آب و فاضلاب استان قم که جزو اهداف وزارت نیرو و به‌تبع آن شرکت مهندسی آبفای کشور است، فرهنگ‌سازی مصرف بهینه آب و تبیین اهمیت و جایگاه واقعی آب است. لذا این شرکت از سالیان دور با اجرای برنامه‌های آموزشی فرهنگی ترویجی شامل: برگزاری جشنواره‌های مختلف از جمله آب صدای زندگی، فراگیری نخستین واژه و ... پویش‌های آب رفته باز می‌گردد، جان آب در خطر است، بانوی آب و ... طرح حامیان آب در مدارس، همایش‌های مدیریت مصرف برای گروه‌های هدف، تولید و پخش برنامه‌های رادیویی و تلویزیونی در شبکه‌های استانی و سراسری (شبکه ۵، رادیو معارف، رادیو جوان

و ...)، تولید و باز نشر کلیپ، موشن‌گرافی، انیمیشن و ... در شبکه‌های اجتماعی، طراحی و چاپ پوستر با مضامین صرفه‌جویی و تبلیغات محیطی و سایر فعالیت‌های فرهنگی به‌عنوان یکی از شرکت‌های پیشرو در استان است. هم‌چنین در بخش مرکز ارتباط با مشتریان (واحد ۱۲۲) نسبت به نظرسنجی و بازخوردگیری خدمات ارائه شده به مشترکین در حوزه‌های مختلف اهتمام ویژه وجود دارد.

* با توجه به وجود حوزه علمیه در قم تا چه حد توانسته اید دیدگاه حوزه را در زمینه مسائل مختلف مرتبط با آب و فاضلاب روشن کرده و از پتانسل آنها برای رفع مشکلات خود استفاده کنید.

- در این راستا شرکت آب و فاضلاب استان قم طی سالیان گذشته با انعقاد تفاهم‌نامه‌های فرهنگی با معاونت فرهنگی تبلیغاتی دفتر تبلیغات حوزه علمیه قم، نسبت به برگزاری همایش‌های مدیریت و اصلاح الگوی مصرف آب با حضور وزیر، معاونین و مدیران کشوری و هم‌چنین چاپ و توزیع چندین نوبت بروشور ویژه مبلغان مذهبی و تولید ۵۰ قسمت برنامه تلویزیونی مشارکتی ویژه کودکان با موضوع اصلاح الگوی مصرف با رویکرد دینی و پخش از شبکه سراسری ۵ سیما و انجام پروژه‌های پژوهشی تحت‌عنوان مدیریت مصرف آب از نگاه اسلام و ... اقدام نموده است. هم‌چنین شرکت آب و فاضلاب نسبت به برگزاری ملاقات با مراجع تقلید، آیات عظام و استفاده از نقطه‌نظرات حضرات پیرامون مسائل مربوطه به آب اهتمام ویژه داشته است. در آخر طی مبادله تفاهم‌نامه و انعقاد قرارداد با شبکه سراسری رادیو معارف (مستقر در قم) نسبت به تولید و پخش بالغ بر ۵۰۰ برنامه در زمینه مسائل مختلف مرتبط با آب و فاضلاب با رویکرد دینی اقدام نموده است.

* با توجه به شوری منابع آب زیرزمینی قم وضعیت تصفیه آب، نمک‌زدایی و کیفیت آب تحویلی به مردم استان قم چگونه است؟

- آبفای قم برای تامین آب شرب از منابع مختلفی استفاده می‌کند که در شش ماهه اول سال ۱۴۰۱ از سد کوچری ۵۵٪ با $EC=350$ ، سد پانزده خرداد ۱۵٪ با $EC=3200$ ، چاه‌های داخل شهر و علی‌آباد ۲۹٪ با $EC=5000$ و چشمه و قنات ۱٪ برداشت داشته است که نسبت به چند سال گذشته شوری آب با توجه به کاهش تخصیص آب از سد کوچری افزایش داشته است. از طرفی آبفای قم یک شبکه دوم با طول ۲۰۰ کیلومتر در در سطح شهر ایجاد نموده و روزانه ۶۰۰۰ مترمکعب آب با کمک دستگاه آب

شیرین کن با کیفیت خوب تصفیه و در شبکه دوم منتقل می‌نماید. هم‌شهریان کمی می‌توانند با خرید کارت آب کیفیت را از طریق ۲۸۰ ایستگاه که در سطح شهر پراکنده است برداشت کنند.

* وضعیت شبکه فاضلاب قم چگونه است و در شبکه و تصفیه‌خانه‌ها با چه چالش‌هایی روبرو هستید؟

- شرکت آبفای استان حدود ۱۰۷۰ کیلومتر شبکه فاضلاب و ۴ باب تصفیه‌خانه با ظرفیت ۱۲۰ هزار مترمکعب در شبانه‌روز (۴۱ درصد جمعیت تحت پوشش) اجرا و به بهره‌برداری رسانده است و نیاز به ۱۰۴۵ کیلومتر شبکه و خطوط انتقال و تصفیه‌خانه فاضلاب با ظرفیت حدود ۲۰۰ هزار مترمکعب در شبانه‌روز (برای افق ۱۴۱۵ و پیش‌بینی جمعیت ۱,۶ میلیون نفر) است. اولویت اجرای شبکه فاضلاب در مناطق با تراکم ساختمانی بالا (مناطق ۱-۴-۸) و مناطق دارای مشکلات زیست‌محیطی و بهداشتی دفع غیر اصولی فاضلاب (مناطق ۲-۳-۶) و سایت‌های اختصاص یافته برای جنبش ملی مسکن است.

تا پایان سال ۱۴۰۰ میزان تولید پساب تصفیه‌خانه‌های فاضلاب شهر قم حدود ۳۸ میلیون مترمکعب در سال بوده است که ۱۸ میلیون مترمکعب آن تا این سال واگذار شده است، شامل: شهرداری ۴/۵ م.م، اداره کل منابع طبیعی ۳/۵ م.م و صنعت ۱۰ م.م و مابقی در کانال کشاورزی تخلیه می‌شود که ساماندهی آن برعهده شرکت آب منطقه‌ای است. حدود ۴۰۰ مترمکعب در شبانه‌روز فاضلاب خام هم به دانشگاه قم واگذار شده است که با احداث تصفیه‌خانه محلی، پساب آن برای آبیاری فضای سبز دانشگاه استفاده می‌شود. فراخوان برای جذب سرمایه‌گذار برای واگذاری فاضلاب خام پردیسان نیز در حال انجام و واگذاری فاضلاب خام در کلیه نقاط شهر نیز در دستور کار است.

با ابلاغ تعرفه جدید آب صنعت و فضای سبز و ابلاغ دستورالعمل طرح بازتخصیص آب با جایگزینی پساب در سال ۱۴۰۱ و اعمال محدودیت‌های واگذاری آب به صنعت و فضای سبز، انتظار می‌رود استفاده از پساب برای متولیان صنعت و شهرداری توجیه اقتصادی بیشتری داشته باشد و ضمن رونق بازار آب و پساب، بخشی از زیان بخش فاضلاب هم جبران شود. مهم‌ترین چالش‌های بخش فاضلاب استان عبارتند از:

- زیان‌دهی بالای بخش فاضلاب ناشی از تعرفه‌های تکلیفی فاضلاب بهاء، عدم عایدی و درآمد قابل توجه از فروش پساب و لجن
- چالش‌های توسعه زیرساخت‌های فاضلاب به دلیل تکمیل ظرفیت تصفیه‌خانه‌ها و خطوط انتقال و همچنین مشکلات

تامین اعتبار (شروط مصوبه ماده ۲۳ طرح فاضلاب پردیسان) و عدم تکافوی درآمدها

- مخاطرات بیش از ۲۴۰ کیلومتر شبکه فاضلاب در معرض تخریب و نشست شبکه فاضلاب
- خسارت به تاسیسات و اختلال در عملکرد تصفیه‌خانه‌های فاضلاب ناشی از عدم ساماندهی تانکرهای حمل سپتاژ و فاضلاب‌های صنعتی
- مهم‌ترین راهبردها برای توسعه تاسیسات فاضلاب شهر قم عبارتند از:
 - بازاریابی و جذب سرمایه‌گذار برای فروش پساب و فاضلاب خام
 - پیگیری فروش لجن برای فراوری لجن و تولید کود
 - پیگیری به‌روز رسانی تعرفه‌های حق انشعاب فاضلاب و کارمزد دفع فاضلاب
 - توسعه اجرای شبکه‌های فاضلاب از طریق خودیاری و مشارکت‌های مردمی
 - تاکید بر اجرای ماده ۲۲ و ۲۳ آیین‌نامه قانون زمین شهری برای اجرای شبکه‌های آب و فاضلاب در زمین‌های تفکیکی
 - استفاده بیشتر از ظرفیت تبصره ۳ قانون ایجاد تسهیلات برای توسعه طرح‌های فاضلاب با همکاری شورای اسلامی شهر
 - پیگیری افزایش سهم درآمد عمومی دولت در طرح‌های فاضلاب استان
 - ممنوعیت تخصیص یا واگذاری آب به بخش صنعت و کاهش تخصیص آب صنعت و جایگزینی با پساب
 - برنامه‌ریزی شهرداری‌ها برای استفاده و جایگزینی پساب تصفیه‌شده در توسعه و نگهداری فضای سبز شهری
 - جایگزینی مصارف آب غیرشرب ادارات و نهادهای دارای فضای سبز وسیع با پساب (دانشگاه‌ها، مراکز نظامی، نیروگاه حرارتی و ...) از طریق احداث تصفیه‌خانه‌های محلی فاضلاب یا آب خاکستری (نمونه اجرا شده در دانشگاه قم)
 - توسعه صنعت کشاورزی چوب

* چرا تلاش لازم توسط مسئولین شرکت‌های آب و فاضلاب برای توجیه ضرورت واقعی شدن قیمت آب در ارگان‌های تصمیم‌گیری کشور انجام نشده است و وضعیت منفی مالی شرکت‌های آبفا روز به روز وخیم‌تر می‌شود؟

- شرکت‌های آب و فاضلاب در گزارش‌های صورت‌های مالی خود در سالیان متمادی این مسئله را انتقال داده‌اند و همچنین در شرکت آبفای قم عدم واقعی شدن قیمت آب، باعث افزایش زیان

انباشته شده است و این مسئله در جلسات مختلف به مسئولین استانی و کشوری انعکاس داده شده است. ولی متأسفانه برنامه‌ای در سطح ملی برای برطرف شدن این مشکل وجود ندارد و همین مسئله باعث فقیر شدن صنعت آب و فاضلاب شده است.

*** ضرورت تشکیل انجمن آب و فاضلاب ایران و نقشی که می‌تواند در حوزه آب و فاضلاب ایفا کند را بیان کنید.**

- با توجه به این‌که انجمن به صورت یک بخش غیردولتی اداره می‌شود و چالش‌ها و مسائل صنعت را می‌شناسد و از طرفی با دانشگاه مرتبط است، می‌تواند ارتباطی موثر بین دانشگاه و صنعت برقرار نماید و از طرفی هزینه‌های انجام سمینارها و کارگاه‌های تخصصی را کاهش و مشارکت بیشتری بین دانشگاه و صنعت ایجاد می‌نماید.

*** نحوه ارتباط شرکت آب و فاضلاب قم با انجمن آب و فاضلاب ایران چگونه است و دو طرف چه کمکی می‌توانند به هم بکنند؟**

- هم اکنون ارتباط این شرکت و انجمن در قالب همکاری در برگزاری چهارمین کنگره علوم مهندسی در آب و فاضلاب در استان قم است و می‌تواند در قالب تفاهم‌نامه، همکاری جدیدی برای ارتقای توان علمی همکاران این شرکت و مشاوره‌های تخصصی در حوزه صنعت ادامه داشته باشد.

*** نتیجه عملکرد واحد تحقیقات آن شرکت را بیان کنید.**

- حضور فعال در رویدادها و نمایشگاه‌های پژوهش و فناوری کشور به طور مداوم از سال ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰

- کسب رتبه برتر عملکرد و رشد کشوری در دو سال پیاپی
- ارتقای سطح علمی و پژوهشی شرکت و برگزیده شدن ۳ پژوهشگر آب‌فای قم به عنوان پژوهشگر برتر دستگاه‌های اجرایی استان قم

- افزایش اعتبارات هزینه شده با رشد صعودی در سال‌های اخیر
- حمایت از شرکت‌های دانش بنیان و بومی سازی محصولات
- پژوهش و مطالعه استانداردهای مصرف و کارکرد وسائل آب‌پخش مسکونی

- طراحی و ساخت دستگاه آشغالگیر برخط لجن
- طراحی و ساخت آشغالگیر مکانیکی ریزدانه

- تهیه منعقدکننده‌های شیمیایی پلیمری حاوی Al، Si و Fe
- برای تصفیه آب و فاضلاب و بررسی کارایی آن‌ها

- توسعه ساخت دستگاه اسکرو پمپ‌های تلمبه‌خانه‌های

فاضلاب شهر قم

- سامانه اندازه‌گیری فشار کل در لوله دارای جریان

- بررسی تاثیر استفاده از پمپ بر روی عملکرد کنتور آب خانگی و راه‌کارهای کاهش اثرات آن

- بررسی حذف جلبک‌ها در فرایند تصفیه آب قم با استفاده از بیوفلوکولنت‌ها

- بررسی شاخص‌های مؤثر بر رفتار مصرفی مشترکین با رویکرد دینامیک

- بررسی و تخمین مصرف سالیانه آب در کولرهای آبی براساس اقلیم سال‌های آینده شهرستان قم، بررسی تجربی و مدل‌سازی عددی

- بررسی راندمان الکتروپمپ‌های ایستگاه پمپاژ شکوهیه و ارائه پیشنهاد برای بهبود وضعیت موجود

- آسیب‌شناسی وضعیت نیروی انسانی شرکت برای افق ۱۴۱۴ شرکت آب‌فای قم

- بررسی روش‌های نانوتکنولوژی در بهبود و افزایش کارایی فرآیند تصفیه آب

- شرکت در سمینارها و کنفرانس‌های ملی و بین‌المللی
چاپ مقالات علمی-پژوهشی در مجلات علمی-پژوهشی داخلی و خارجی (۱۵ مورد طی دو سال اخیر)

- ترجمه و تألیف کتب مختلف در حوزه آب و فاضلاب:

✓ آب در آینده دانش کتاب چاپی و کتاب الکترونیکی ۱۴۰۰

✓ ایمنی را جدی بگیریم، ۵۲ موضوع در باره ایمنی در شرکت‌های آب و فاضلاب ۱۳۹۸

✓ تجربه‌ای موفق از کنترل استراتژیک ۱۳۹۷

✓ آینده آب، یک پیش‌بینی شگفت‌انگیز

✓ ترجمه کتاب هندبوک اسپلمن

✓ ترجمه کتاب نصب و راه‌اندازی شاه لوله آب

- همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز علمی دانش‌بنیان در حوزه آب و فاضلاب و حل مشکلات فنی و چالش‌های شرکت

- انعقاد تفاهم‌نامه همکاری‌های علمی پژوهشی با دانشگاه آزاد واحد قم، دانشگاه قم و دانشگاه صنعتی قم

- اعلام نیازهای مطالعاتی و تحقیقاتی شرکت از طریق ارسال فراخوان به دانشگاه‌ها و مراکز علمی و شرکت‌های دانش‌بنیان

- حمایت از طرح‌ها و پایان‌نامه‌های دانشجویان سطوح مختلف از کارشناسی ارشد تا دکترا از طریق همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز علمی (بیش از ۱۰ مورد در دو سال اخیر)

- افتخارات کسب شده طی سال‌های اخیر

۱- کسب رتبه اول بین شرکت‌های آب و فاضلاب شهری در عرصه

پژوهش ۱۳۹۸

- ۲- انتخاب طرح پژوهشی طراحی و ساخت اسکروول پمپ فاضلاب به‌عنوان یکی از پروژه‌های پژوهشی ۱۳۹۸ برتر وزارت نیرو
- ۳- کسب لوح تقدیر به پاس حضور فعال در نمایشگاه دستاوردهای پژوهش و فناوری آب و فاضلاب ۱۳۹۸ کشور
- ۴- دریافت تندیس غرفه برتر در جشنواره پژوهش و فناوری آب و فاضلاب کشور ۱۳۹۸
- ۵- کسب رتبه برتر در زمینه رشد پژوهش و فناوری (مقایسه سال ۹۶ نسبت به ۹۵) ۱۳۹۷
- ۶- انتخاب طرح پژوهشی سامانه اندازه‌گیری فشار کل در لوله دارای جریان به‌عنوان یکی از پروژه‌های پژوهشی برتر وزارت نیرو ۱۳۹۷

*** چه مقدار از تصمیم‌گیری‌ها و برنامه‌ریزی‌های کلان در شرکت آب و فاضلاب استان قم از طریق مشارکت اتاق‌های فکر با حضور دانشگاهیان و خبرگان صنعت و انجمن‌های علمی انجام می‌شود؟**

- با توجه به تشکیل شرکت‌های آب و فاضلاب در سال ۱۳۷۲، رویکرد این شرکت‌ها جذب متخصصین دانشگاهی بوده است. با توجه به حضور نیروهای تحصیل‌کرده در بدنه صنعت آب و فاضلاب تمایل به همکاری بین دانشگاه و صنعت افزایش پیدا کرده و سعی شده مسائل این شرکت نیز با طرح در اتاق‌های فکر شرکت با مشارکت دانشگاه و صنعت پیگیری و برطرف شود.